

FORSLAG TIL FREMTIDIG ORGANISERING AV IK START

1. Innledning

IK Start v/styret har i en periode arbeidet med å tilrettelegge grunnlaget for en omorganisering av klubben med særlig formål å effektivisere driften av fotballvirksomheten, samtidig som klubbens håndballaktiviteter ivaretas på en god måte.

I dette arbeidet har styret hensyntatt de signaler som ble gitt på årsmøtet i mars d.å., og det faktum at toppfotballen ved årsskiftet 2013/2014 ble tilbakeført til IK Start fra Start Toppfotball AS. Styret er av den oppfatning at det er vesentlig at IK Start er organisert på en måte som tilrettelegger for at klubben har de beste forutsetninger for å nå sine kortsiktige og langsiktige mål. Idrettens dynamiske utvikling, særlig innen toppidretten, har medført at IK Start er avhengig av en optimal organisering for å nå de krav som stilles.

Styrets forslag til ny organisering er nærmere belyst under, og er i korte trekk følgende:

- IK Start inngår samarbeidsavtale med Start En Drøm En DrømAS som skal finansiere driften av IK Starts fotballvirksomhet
- IK Start v/håndballavdelingen skal stifte en ny håndballklubb og håndballavdelingen overføres til denne klubben etter sesongen 2017/2018 i henhold til de vilkår som fremgår av vedlagte forslag til årsmøtevedtak
- Seniorklubben omdøpes til Arrangementsutvalget
- Seniorrådet justeres i henhold til vedlagte referat fra møte i Seniorrådet den 13. juni d.å.
- Antall styremedlemmer i IK Starts styre reduseres til tre styremedlemmer + ett varamedlem
- Endring av navn på Miljøkomiteen til Miljø- og kulturutvalget

2. Om forslaget til å inngå samarbeidsavtale med Start En DrømEn Drøm AS

IK Start har fått en unik mulighet til å styrke sitt finansielle grunnlag, og herunder i vesentlig grad bedre rammevilkårene for klubbens toppfotballvirksomhet, ved å få tilgang til eksternt kapital fra en investorgruppe som har stiftet selskapet Start En Drøm En DrømAS. Styret og investorene har arbeidet intenst og effektivt for å fremforhandle en samarbeidsavtale som ivaretar begge parters interesser på best mulig måte.

Samarbeidsavtalen er utarbeidet i henhold til Norges Fotballforbunds (NFF) regelverk for slike samarbeidskonstellasjoner, og modellen er i fotballbransjen benevnt som dualmodellen. IK Start er fra før godt kjent med denne modellen som er sammenfallende med samarbeidet IK Start hadde med Start Toppfotball AS.

Det er imidlertid grunn til å understreke at IK Start har samarbeidet med Norsk Toppfotball (NTF) og NFF for å få gjennomslag for å igangsette en prøveordning med en ny «selskapsmodell». Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) v/Idrettsstyret har i juni d.å., etter at Idrettstinget i 2015 åpnet opp for at Idrettsstyret kunne

igangsette en slik prøveordning, besluttet å utrede og eventuelt iverksette en slik prøveordning etter nærmere dialog med NFF. En Drøm

En prøveordning vil sannsynligvis effektueres fra 1. januar 2018, og i utkastet til samarbeidsavtalen mellom IK Start og Start En Drøm AS – som er basert på dualmodellen – er det regulert at partene skal delta i en eventuell prøveordning og at samarbeidsavtalen skal justeres i henhold til de vilkår som NFF vedtar.

IK Start v/styret har vært godt informert om prosessen hva gjelder den nye «selskapsmodellen», og vil i det følgende beskrive denne nærmere.

2.1 Om den nye selskapsmodellen

Formålet med den nye selskapsmodellen er å ivareta de grunnleggende foreningsrettslige prinsipper et idrettslag – og norsk idrett for øvrig – er tuftet på; at kun medlemmer av et idrettslag innrømmes demokratiske rettigheter og at kun idrettslag kan være medlem av overordnet organisasjonsledd. Samtidig skal den nye AS-modellen tilfredsstillende elitefotballens behov for ekstern kapital på hensiktsmessige vilkår.

Følgende elementer er vesentlige i den nye modellen:

- Det tillates at en klubb også kan overføre sin sportslige virksomhet til et samarbeidende selskap, og ikke kun dens kommersielle rettigheter slik gjeldende dualmodell gir adgang til i dag.
- Spillere (A-lagsspillere) og ansatte innen den sportslige virksomheten tilknyttet A-laget (trenere, støtteapparat mv) overføres til selskapet, dog slik at spillerne fortsatt må være medlem av klubben. (Hvorvidt ansatte tilknyttet de øvrige elitelagene kan overføres til selskapet, er avhengig av NFFs nye retningslinjer for den nye selskapsmodellen).
- Selskapet blir ikke medlem av NFF eller NIF, og innrømmes ikke demokratiske rettigheter innen idretten.

Den nye selskapsmodellen gjør det ikke nødvendig med endringer i klubbens eksisterende organisering hva gjelder f.eks. breddeaktiviteter eller anlegg.

Videre nevner vi at et selskap etter nåværende regler i NIFs og NFFs lov har rett til å forvalte en klubbs kommersielle rettigheter, jf. NIFs lov § 13-4, hvilket innebærer at den ønskede nye selskapsmodellen kun utfordrer NIFs lov § 13-4 (2), andre og femte strekpunkt som sier at idrettslaget skal:

- *«ikke direkte eller indirekte overføre rettigheter eller beslutningsmyndighet over idrettslagets sportslige virksomhet til avtaleparten*
- *besørge at idrettslaget er part, herunder arbeidsgiver og oppdragsgiver mv, i alle avtaler vedrørende idrettslagets sportslige virksomhet»*

Dagens dualmodellen – som har sin rettslige forankring i NIFs lov § 13-4 – blir således videreutviklet og optimalisert med den nye selskapsmodellen, uten at idretten blir berørt i

større grad enn ved dagens dualmodell (som IK Start er kjent med gjennom klubbens tidligere samarbeid med Start Toppfotball AS).

IK Start v/styret – sammen med NTF og NFF – er av den oppfatning at den nye selskapsmodellen er en langt bedre organisasjonsmodell enn dualmodellen, herunder at den nye selskapsmodellen danner grunnlag for en mer effektiv forvaltning av virksomheten med klarere definisjon av partenes rolle- og ansvarsfordeling.

Ettersom en eventuell prøveordning med den nye selskapsmodellen sannsynligvis ikke effektueres før i januar 2018, er IK Start og Start En Drøm En DrømAS pliktige til å samarbeide i henhold til dualmodellen frem til 1. januar 2018. Styret finner det av den grunn nødvendig å informere nærmere om innholdet i dualmodellen som følgelig reflekteres i den samarbeidsavtalen som foreslås godkjent/vedtatt.

2.2 Generelt om dualmodellen

Hensynene bak dualmodellen er i det vesentlige:

- Modellen erkjenner behovet for tilførsel av ekstern risikokapital.
- Modellen tillater ikke at investorene skal ha avgjørende myndighet hva gjelder klubbens sportslige anliggender.
- Investorene skal ikke ha demokratiske rettigheter i den organiserte idretten.
- Klubbene må ta vare på sin «frie stilling», herunder skal klubbene være selveiende og frittstående (med «selveiende» siktes det til at klubben selv eier sin formue, og at hverken medlemmene eller andre utenforstående i kraft av eiendomsrett kan gjøre krav på andel i klubbens formue. Med «frittstående» menes at det er klubbens egne medlemmer som gjennom klubbens egne valgte organer (styret mv.) har det avgjørende ord i klubbens forhold.)

Dualmodellen har som nevnt sin rettslige forankring i NIFs lov § 13-4 der ovennevnte hensyn er hensyntatt på følgende måte:

«§ 13-4. Forvaltning av et idrettslags kommersielle virksomhet

(1) Et idrettslag kan la andre forvalte hele eller deler av idrettslagets kommersielle virksomhet i henhold til denne bestemmelsen og de øvrige bestemmelsene i kapittel 13.

(2) Ved inngåelse av avtaler og etablering av samarbeid hvor et idrettslag lar andre forvalte hele eller deler av idrettslagets kommersielle virksomhet, skal idrettslaget:

- opprettholde sin posisjon som et selveiende og frittstående idrettslag,

- ikke direkte eller indirekte overføre rettigheter eller beslutningsmyndighet over idrettslagets sportslige virksomhet til avtaleparten,

- beholde alle de inntekter idrettslaget oppebærer som er knyttet til idrettslagets medlemskap i NIF,

- ha rett til å utnevne minst en representant i avtalepartens styre,

besørge at idrettslaget er part, herunder arbeidsgiver og oppdragsgiver mv, i alle avtaler som vedrører idrettslagets sportslige virksomhet,

- sikre at avtalen/samarbeidet er tidsbegrenset med balanserte oppsigelsesvilkår, og

til enhver tid påse at avtalen/samarbeidet etterleves i henhold til særforbundets bestemmelser, jfr. § 13-3.

(3) Inngåelse av avtaler/samarbeid som nevnt over skal forhåndsgodkjennes av idrettslagets årsmøte. Idrettslaget må også innhente godkjenning fra særforbundet før avtalen/samarbeidet etableres.»

NFF har inkorporert bestemmelsen i NFFs lov § 14-4. I tillegg har NFF v/Forbundsstyret vedtatt egne retningslinjer for klubbens samarbeid med selskaper.

Dualmodellen fungerer på følgende måte:

- Klubben overfører alle sine kommersielle rettigheter til selskapet (dvs markedsrettigheter, billettinntekter, inntekter generert ved spillerlogistikk mv)
- Alle spillere og trenere mv er ansatt i klubben. Selskapet dekker klubbens lønns- og administrasjonskostnader og kostnader tilknyttet overganger mv.
- Personer i selskapet skal ikke ha avgjørende innflytelse på klubbens sportslige beslutninger (som f.eks. hvilke spillere som skal kjøpes/selges).
- Klubb og selskap avgir et «konsolidert» regnskap til NFF, og partene anses regnskapsmessig og økonomisk som ett rettssubjekt i lisensammenheng.

NFF har utarbeidet en standard avtale som klubbene plikter å benytte, og IK Start's samarbeidsavtale er følgelig basert på denne. Samarbeidsavtalen skal likevel godkjennes av NFF etter at årsmøtet eventuelt har vedtatt den.

2.3 De vesentlige vilkår i samarbeidsavtalen mellom IK Start og Start En Drøm En Drøm AS

De vesentlige vilkårene i samarbeidsavtalen mellom IK Start og Start En Drøm En Drøm AS følger av «NFFs standard samarbeidsavtale mellom klubb og selskap» som er signert av partene. I tillegg til de vilkår som der fremgår, er partene enige om følgende hovedpunkter (inntatt som vedlegg til den signerte standardavtalen):

- Start En Drøm AS dekke alle utgiftene knyttet til IK Start's fotballvirksomhet
- IK Start overfører alle av klubbens markeds- og medierettigheter eksklusivt til Start En Drøm AS.
- IK Start skal overføre alle sine inntekter (billettinntekter, spillersalg, sponsorinntekter mv) til Start En Drøm AS, med unntak av de inntekter IK Start oppebærer som følge av sin tilknytning til NFF/NIF (medlemskontingenter, offentlige tilskudd) og enkelte dugnadsinntekter.

- Start En Drøm AS skal over avtaleperioden stille inntil NOK 40.000.000 til disposisjon for samarbeidet, hvorav NOK 10.000.000 på avtaletidspunktet.
- IK Start skal overføre håndballavdelingen til en nystiftet klubb, jf. nærmere om dette under punkt 3 nedenfor.
- Partene er enige om at de skal søke om å delta i NIFs prøveordning for ny selskapsmodell.
- Dersom IK Start skulle ønske å si opp samarbeidsavtalen etter, jf. punkt 9 i samarbeidsavtalen, dvs tidligst etter ti år, skal IK Start yte et vederlag til Start En Drøm AS tilsvarende den samlede økonomiske verdien av partenes felles kommersielle virksomhet på oppsigelsestidspunktet samt yte et vederlag relatert til salgssummen som suksessivt oppnås eller verdien av de spillerne som (på oppsigelsestidspunktet) er særskilt finansiert av Start En Drøm AS. Verdisettingen skal foretas av et uavhengig firma.

Vedleggene til samarbeidsavtalen mellom IK Start og Start En Drøm AS er av sensitiv karakter og derfor ikke sendt ut til medlemmene sammen med saksdokumentene til årsmøtet. Dersom noen av medlemmene likevel ønsker å lese vedleggene til avtalen, er disse tilgjengelig i klubbens kontorlokalet. Medlemmer som ønsker å lese vedleggene må dog signere en konfidensialitetserklæring.

3. Om forslaget til å overføre håndballavdelingen til et nytt idrettslag

IK Start v/styret er av den oppfatning at dersom klubben skal lykkes med dens satsning på toppfotball, herunder at IK Start skal kunne bygges til å bli blant de beste fotballklubbene i Norge, må alle ressurser rettes mot toppfotballvirksomheten. En naturlig konsekvens av dette er at håndballavdelingen skilles ut til et eget idrettslag. Dette vil også medføre at håndballaktiviteten blir skjermet fra den mer økonomisk risikofylte toppfotballvirksomheten.

Damehåndball i IK Start har lange tradisjoner i klubben vår, og styret har brukt mye tid på å finne gode løsninger som ivaretar de aktive innen håndballen. Styret og håndballavdelingen er følgelig enige om å fremme følgende forslag på årsmøtet:

- Håndballavdelingen i IK Start skal overføres til et nytt idrettslag, herunder slik at IK Starts nåværende håndballag skal spille håndball for den nye klubben fra sesongen 2018/2019. Den nye håndballklubben skal stiftes innen 31. mars 2018, og søknad om opptak i NHF og NIF skal sendes senest innen 15. april 2018. IK Start er ansvarlig for å bistå stifterne med stiftelses- og søknadsprosessen, og herunder påse at den nye klubben kan spille håndball i Norges Håndballforbunds (NHF) divisjonssystem i sesongen 2018/2019.
- IK Start skal overføre kr. 400.000,- til det nye idrettslaget på det tidspunkt håndballavdelingen overføres til det nye idrettslaget. IK Start v/håndballavdelingen «egne» midler er inkludert i dette beløpet.

4. Om Seniorklubben

Seniorklubbens oppgave er å ha ansvaret for vakthold/mediehåndtering på kamper samt forberedelsene til dette. I tillegg forestår Seniorklubben nødvendig kursing og eventuell innleie av eksterne vakter fra andre klubber.

Styret er av den oppfatning at jobben Seniorklubben gjør for klubben er både viktig og nødvendig, men styret foreslår at Seniorklubben organiseres på en annen måte enn i dag.

Styret foreslår følgende:

- Seniorklubben endrer navn til Arrangementsutvalget.
- Arrangementsutvalget har eget styre som velges av årsmøtet.
- Arrangementsutvalget skal ha samme arbeidsoppgaver og ansvar som Seniorklubben har i dag.
- Arrangementsutvalget skal ikke ha eget regnskap, og egenkapitalen går inn i hovedregnskapet.
- Det skal i hvert års budsjett settes av midler til nødvendig kursing og opplæring, møter, bekledning og årsfest for alle frivillige.

5. Om Seniorrådet

IK Start v/styret foreslår at Seniorrådets oppgaver og funksjon er i henhold til referatet fra møtet i Seniorrådet av 13. juni d.å. som er vedlagt innkallingen.

6. Om antall medlemmer i IK Starts styre

I henhold til lovnormen for idrettslag § 15 (1) 10, fotnote 15, må et idrettslag velge minimum tre styremedlemmer (leder, nestleder og ett styremedlem) og ett varamedlem.

I henhold til IK Starts lov § 15 (1) 10 b) skal styret bestå av leder, nestleder og fra 3-6 styremedlemmer og ett varamedlem.

Styret foreslår å redusere antall styremedlemmer til tre styremedlemmer og ett varamedlem. Bakgrunnen til forslaget må ses i sammenheng med forslaget om å inngå samarbeidsavtalen med Start En Drøm AS, herunder den potensielt nye selskapsmodellen som innebærer at Start En Drøm AS fra 2018 skal drifte IK Starts kommersielle og sportslige virksomhet. I den anledning er det etter styrets oppfatning viktig å ha en smidig og effektiv organisering, som ikke åpner for unødvendige personlige uoverensstemmelser mellom styremedlemmer i IK Start og styremedlemmer i Start En Drøm AS.

7. Om Miljøkomiteen

IK Start har en Miljøkomité som består av representanter fra ulike avdelinger. Det har de siste årene vært litt variabelt hvor aktiv denne komiteen har vært. Styret understreker betydningen av å bygge en god klubbkultur som involverer flest mulig medlemmer, og som påser at medlemmene trives og forblir i klubben.

Styret foreslår følgende:

- Navnet endres til Miljø- og kulturutvalget
- Utvalget skal ledes av et styremedlem i hovedstyret, mens årsmøtet velger 2-4 styremedlemmer i tillegg.